

Mobiliser les formations en finance pour le climat

Note de cadrage

Contexte

L'enseignement supérieur doit préparer tous les étudiants aux enjeux climat-énergie. **Seule une nation informée et formée peut réussir à atténuer l'impact du changement climatique, et préparer la France aux bouleversements écologiques à venir.**

Décarboner l'économie requiert des compétences dans tous les secteurs et pour tous les métiers. Pour commencer, la compréhension des faits est vitale. **La demande est forte chez les étudiants et lycéens. Leur mobilisation, massive et inédite, appelle à une réponse académique profonde.**

Or **l'offre est largement insuffisante**, avec seulement 11 % des formations qui abordent actuellement les enjeux climat-énergie de manière obligatoire, selon le rapport du *Shift Project* « Mobiliser l'enseignement supérieur pour le climat »¹. Le nombre de cours par formation, ainsi que leur contenu, sont fortement hétérogènes. C'est ce que montre notre analyse inédite des formations de 34 établissements du supérieur. Cette offre est par ailleurs principalement réservée aux futurs ingénieurs et aux étudiants de certains établissements pionniers. **Elle doit pourtant concerner tous les étudiants et, bien que de manière différenciée, toutes les disciplines, et notamment le secteur de la finance, qui est celui dont dépend le financement de toute la transition écologiques et énergétique.**

L'intégration progressive des enjeux climatiques dans la finance

La finance est au cœur des négociations climatiques depuis 2015. **L'accord de Paris pour le climat reconnaît explicitement la nécessité de rendre « les flux financiers compatibles avec un profil d'évolution vers un développement à faible émission de gaz à effet de serre et résilient aux changements climatiques » et cette ambition est portée chaque année lors du Climate Finance Day, organisé à Paris depuis la COP21.**

L'enjeu est double : **la transition écologique nécessite une réorientation massive des flux financiers vers un modèle économique bas-carbone, et le changement climatique présente une menace pour la stabilité du système financier.**

Sur la base de ce constat, les acteurs du secteur financier se mobilisent pour contribuer à la transition bas-carbone. Ils mènent des initiatives diverses et prennent des engagements publics en faveur du climat. C'est devenu un enjeu de compétitivité pour les acteurs des différentes places financières.

Face au changement climatique, l'évolution des pratiques du secteur financier vise à :

- Protéger la valeur des actifs : en se préparant face à de nouveaux risques liés aux impacts physiques du changement climatique, à la transition de l'économie et aux évolutions réglementaires ;
- Créer de la valeur ajoutée : en identifiant de nouveaux marchés et en développant des compétences pour mener des stratégies de long-terme.

Les établissements financiers français sont reconnus pour leur expertise dans l'élaboration de services et produits verts et dans leur capacité à tenir compte des risques et opportunités liés au changement climatique. La réglementation française est pionnière avec une obligation de transparence sur les risques liés au climat (Article 173 de la loi TECV du 17 août 2015). **Alors que le Plan d'Action sur la finance durable de la Commission européenne doit permettre d'accroître la mobilisation et le niveau d'action attendu, il importe que les professionnels du secteur financier français puissent acquérir des connaissances en finance climat, et ce de façon généralisée et adaptée aux différents métiers, dès la formation initiale puis tout au long de la carrière.**

Pourtant, la première étude du *Shift Project* « Mobiliser l'enseignement supérieur pour le climat » identifie que très peu de formations en France, notamment en finance, incluent la formation aux enjeux climat. Certaines formations dédiées à l'investissement responsable ou à la finance climat forment leurs étudiants à ces enjeux, mais ces cours demeurent rares dans les formations de finance non spécialisées.

¹ The Shift Project, 2019. « Mobiliser l'enseignement supérieur pour le Climat » Consultable < <https://theshiftproject.org/article/nouveau-rapport-mobiliser-superieur-climat/> > (consulté le 23/04/2019)

Le secteur financier français bénéficie de formations en finance nombreuses et reconnues. Il est essentiel qu'elles préparent les étudiants à l'évolution des pratiques et des contextes concurrentiels et réglementaires liés à l'intégration du climat dans les priorités du secteur financier.

Le climat dans les formations en finance

Objectifs

Pour prolonger et approfondir le rapport « Mobiliser l'enseignement supérieur pour le climat », ***The Shift Project et Finance for Tomorrow souhaitent s'associer pour dresser un état des lieux de la formation aux enjeux climat-énergie en finance, à la fois dans l'offre de formation initiale et continue, en France.*** Cependant, ce projet vise également à **réfléchir, avec les acteurs du secteur, à la meilleure manière de préparer les futurs professionnels de la finance à ces défis** : quelles connaissances et compétences doivent-ils acquérir ?

Le projet a pour **ambition** d'aider à définir le **niveau de connaissances souhaitables** en début et en fin du **cycle supérieur**, ainsi que pour les **cycles de formation continue**, puis de proposer à l'ensemble des parties prenantes **un outil de mesure (observatoire) des progrès obtenus**.

Enfin, il s'agit d'aider **les établissements de l'enseignement supérieur en finance** à faire évoluer leurs propres programmes pour mieux intégrer ces enjeux dans leurs formations.

Déroulement indicatif du projet

Projet envisagé d'une durée de 12 à 14 mois, en 2 phases : un **état des lieux** d'une part, et l'élaboration de **recommandations sur le contenu** des formations et accompagnement pédagogique d'autre part.

Phase 1 : Réalisation d'un état des lieux de la prise en compte des enjeux climat-énergie dans les formations en finance (4-5 mois)

1. **Identification et recensement des formations** faisant référence dans le secteur ;
2. **Entretiens avec des parties prenantes** (ordre à définir en fonction de la stratégie adoptée)
 - a. Directions d'établissements du supérieur et instituts de formation continue spécialisés dans les formations en finance
 - b. Responsables pédagogiques, enseignants et enseignants-chercheurs dans ces formations
 - c. Experts et professionnels
3. **Analyse** du degré auquel enjeux climat-énergie sont actuellement abordés dans ces différentes formations (présence ou non des enjeux environnementaux, et climat-énergie en particulier, dans des cours obligatoires ou optionnels...) ;
4. **Publication d'un rapport circonstancié** de l'état de la prise en compte des enjeux climat-énergie dans les formations en finance actuellement dispensées.

Phase 2 : Élaboration des recommandations sur le contenu des formations sur la manière dont les formations en finance existantes devraient évoluer pour prendre en compte les enjeux climat-énergie de manière adéquate, et accompagnement pédagogique (6 à 8 mois)

1. **Entretiens avec des parties prenantes** (ordre à définir en fonction de la stratégie adoptée) :
 - a. Enseignants-chercheurs et experts en finance et finance durable
 - b. Responsables de fonds d'investissements, banques, institutions financières... → Identification des besoins actuels et futurs en formation aux enjeux climat-énergie dans les métiers de la finance
2. **Description du socle de connaissance que les étudiants en finance doivent avoir acquis** pour comprendre les implications des enjeux climat-énergie a/ pour la société et b/ pour leur activité dans la finance ;
3. **Élaboration de recommandations** sur la manière de faire évoluer les formations en finance existantes en ce sens ;
4. **Portage** auprès des acteurs compétents, et **expérimentation** dans un ou plusieurs établissements partenaires.

Moyens à mettre en oeuvre

Une équipe mixte TSP-F4T travaille conjointement sur les différentes phases décrites ci-dessus. F4T et TSP désignent chacun une responsable de projet (TSP C. Vorreux, F4T N. Boric), et un sponsor (F4T P. Ducret, TSP L. Morel).

Les responsables du projet établissent un court rapport des actions engagées deux fois par mois.

Un comité de pilotage réunissant les équipes et les sponsors se réunit toutes les 6 semaines environ.

Les sponsors sont mobilisés pour porter le projet auprès des tiers, notamment dans la première phase de consultation.

Financement de l'étude

Compte tenu de son intérêt pour l'industrie de la finance, cette initiative est susceptible de recueillir le soutien des acteurs de la place.

Selon le nombre d'établissements partenaires, une contribution unitaire modeste pourrait être demandée afin de financer le temps de travail nécessaire de l'équipe projet.

Une première phase de consultation des parties prenantes permettra de mesurer l'intérêt de principe pour ces contributions et de fixer le timing, les montants et le nombre des contributeurs visés.

Finance For Tomorrow est la branche de Paris EUROPLACE, lancée en juin 2017, pour faire de la finance verte et durable un élément moteur du développement de la Place de Paris et la positionner en centre financier de référence sur ces enjeux. L'initiative réunit plus de 70 membres signataires d'une charte commune dont l'objectif est de mobiliser tous les acteurs de l'écosystème – banques, investisseurs, entreprises, think tanks, pouvoirs publics... – à pour réorienter les flux financiers vers une économie bas-carbone et inclusive, en cohérence avec l'Accord de Paris et les Objectifs de Développement durable (ODD) de l'ONU. Son événement phare, le Climate Finance Day, est depuis la COP21 un des rendez-vous annuels majeurs pour mettre en avant les solutions et engagements du secteur financier en faveur du Climat.

Contact : Pierre-Alix BINET – Responsable des programmes et du développement | + 33 (0) 1 70 98 06 39 | pa.binet@financefortomorrow.com

The Shift Project est un think tank qui œuvre en faveur d'une économie post-carbone. Association loi 1901 reconnue d'intérêt général et guidée par l'exigence de la rigueur scientifique, notre mission est d'éclairer et influencer le débat sur la transition énergétique en Europe. Nos membres sont de grandes entreprises qui veulent faire de la transition énergétique leur priorité.

Contact : Clémence VORREUX - Coordinatrice Enseignement supérieur | + 33 (0) 7 71 80 46 25 | clemence.vorreux@theshiftproject.org